

資 金 収 支 計 算 書

令和 3 年 4 月 1 日 から
令和 4 年 3 月 31 日 まで

(単位:円)

収 入 の 部			
科 目	予 算	決 算	差 異
学生生徒等納付金収入	1,894,664,000	1,894,952,100	△ 288,100
手数料収入	22,154,000	22,081,200	72,800
寄付金収入	25,157,000	33,159,674	△ 8,002,674
補助金収入	1,017,901,000	1,044,578,115	△ 26,677,115
資産売却収入	0	0	0
付随事業・収益事業収入	109,774,000	109,454,934	319,066
受取利息・配当金収入	9,000	15,548	△ 6,548
雑収入	50,273,000	47,929,096	2,343,904
借入金等収入	500,000,000	500,000,000	0
前受金収入	240,590,000	261,606,250	△ 21,016,250
その他の収入	105,305,000	115,922,618	△ 10,617,618
資金収入調整勘定	△ 302,012,000	△ 336,914,400	34,902,400
前年度繰越支払資金	1,278,391,000	1,278,391,127	△ 127
収入の部合計	4,942,206,000	4,971,176,262	△ 28,970,262

(単位:円)

支 出 の 部			
科 目	予 算	決 算	差 異
人件費支出	1,865,503,000	1,861,877,287	3,625,713
教育研究経費支出	513,902,000	493,650,715	20,251,285
管理経費支出	223,286,000	214,866,773	8,419,227
借入金等利息支出	6,082,000	5,908,256	173,744
借入金等返済支出	320,000,000	320,000,000	0
施設関係支出	1,044,100,000	1,038,656,294	5,443,706
設備関係支出	62,508,000	62,706,918	△ 198,918
資産運用支出	9,812,000	9,811,783	217
その他の支出	176,744,000	174,885,862	1,858,138
〔予備費〕	(0)	—	0
資金支出調整勘定	△ 130,133,000	△ 133,653,244	3,520,244
翌年度繰越支払資金	850,402,000	922,465,618	△ 72,063,618
支出の部合計	4,942,206,000	4,971,176,262	△ 28,970,262

事業活動収支計算書

令和 3 年 4 月 1 日 から
令和 4 年 3 月 31 日 まで

(単位:円)

科 目		予 算	決 算	差 異
教育活動	収入の部			
	学生生徒等納付金	1,894,664,000	1,894,952,100	△ 288,100
	手数料	22,154,000	22,081,200	72,800
	寄付金	19,443,000	18,986,171	456,829
	経常費等補助金	1,006,097,000	1,007,012,115	△ 915,115
	付随事業収入	109,444,000	109,163,138	280,862
	雑収入	50,273,000	47,929,096	2,343,904
	教育活動収入計	3,102,075,000	3,100,123,820	1,951,180
	支出の部			
	人件費	1,898,624,000	1,895,104,184	3,519,816
	教育研究経費	816,514,000	796,805,212	19,708,788
	管理経費	259,321,000	250,916,029	8,404,971
	徴収不能額等	0	0	0
教育活動支出計	2,974,459,000	2,942,825,425	31,633,575	
教育活動収支差額	127,616,000	157,298,395	△ 29,682,395	
教育活動外	収入の部			
	受取利息・配当金	9,000	15,548	△ 6,548
	その他の教育活動外収入	0	0	0
	教育活動外収入計	9,000	15,548	△ 6,548
	支出の部			
	借入金等利息	6,082,000	5,908,256	173,744
	その他の教育活動外支出	0	0	0
教育活動外支出計	6,082,000	5,908,256	173,744	
教育活動外収支差額	△ 6,073,000	△ 5,892,708	△ 180,292	
経常収支差額	121,543,000	151,405,687	△ 29,862,687	
特別収支	収入の部			
	資産売却差額	0	0	0
	その他の特別収入	17,668,000	51,826,111	△ 34,158,111
	特別収入計	17,668,000	51,826,111	△ 34,158,111
	支出の部			
	資産処分差額	1,200,000	1,220,755	△ 20,755
その他の特別支出	0	0	0	
特別支出計	1,200,000	1,220,755	△ 20,755	
特別収支差額	16,468,000	50,605,356	△ 34,137,356	
〔予備費〕	(0)	—	0	
基本金組入前当年度収支差額	138,011,000	202,011,043	△ 64,000,043	
基本金組入額合計	△ 741,368,000	△ 714,102,696	△ 27,265,304	
当年度収支差額	△ 603,357,000	△ 512,091,653	△ 91,265,347	
前年度繰越収支差額	△ 4,347,369,000	△ 4,347,369,312	312	
基本金取崩額	0	0	0	
翌年度繰越収支差額	△ 4,950,726,000	△ 4,859,460,965	△ 91,265,035	
(参考)				
事業活動収入計	3,119,752,000	3,151,965,479	△ 32,213,479	
事業活動支出計	2,981,741,000	2,949,954,436	31,786,564	

活動区分資金収支計算書

令和 3 年 4 月 1 日 から
令和 4 年 3 月 31 日 まで

(単位:円)

		科 目	金 額
		教育活動による資金収支	収入
	支出	2,570,394,775	
	差引	529,970,821	
	調整勘定等	△ 485,531	
	教育活動資金収支差額	529,485,290	
		科 目	金 額
施設整備等活動による資金収支	収入	14,223,523	
	支出	1,038,656,294	
	差引	△ 1,059,385,472	
	調整勘定等	△ 15,324,552	
	施設整備等活動資金収支差額	△ 1,074,710,024	
小計(教育活動資金収支差額+施設整備等活動資金収支差額)		△ 545,224,734	
		科 目	金 額
その他の活動による資金収支	収入	500,000,000	
	支出	320,000,000	
	差引	189,299,225	
	調整勘定等	0	
	その他の活動資金収支差額	189,299,225	
支払資金の増減額(小計+その他の活動資金収支差額)		△ 355,925,509	
前年度繰越支払資金		1,278,391,127	
翌年度繰越支払資金		922,465,618	

貸 借 対 照 表

令和 4 年 3 月 31 日

(単位:円)

資 産 の 部			
科 目	本 年 度 末	前 年 度 末	増 減
固 定 資 産	(7,880,181,242)	(7,107,044,131)	(773,137,111)
有 形 固 定 資 産	< 7,732,656,328 >	< 6,971,455,816 >	< 761,200,512 >
特 定 資 産	< 99,053,706 >	< 89,241,923 >	< 9,811,783 >
そ の 他 の 固 定 資 産	< 48,471,208 >	< 46,346,392 >	< 2,124,816 >
流 動 資 産	(1,030,860,220)	(1,408,387,837)	(△ 377,527,617)
資 産 の 部 合 計	8,911,041,462	8,515,431,968	395,609,494
負 債 の 部			
科 目	本 年 度 末	前 年 度 末	増 減
固 定 負 債	(2,329,629,478)	(2,128,906,433)	(200,723,045)
流 動 負 債	(896,444,657)	(903,569,251)	(△ 7,124,594)
負 債 の 部 合 計	3,226,074,135	3,032,475,684	193,598,451
純 資 産 の 部			
科 目	本 年 度 末	前 年 度 末	増 減
基 本 金	(10,544,428,292)	(9,830,325,596)	(714,102,696)
繰 越 収 支 差 額	(△ 4,859,460,965)	(△ 4,347,369,312)	(△ 512,091,653)
純 資 産 の 部 合 計	5,684,967,327	5,482,956,284	202,011,043
負 債 及 び 純 資 産 の 部 合 計	8,911,041,462	8,515,431,968	395,609,494

財 産 目 録

令和 4 年 3 月 31 日

I. 資 産 総 額	8,911,041,462 円
うち、基本財産	7,736,472,824 円
うち、運用財産	1,174,568,638 円
II. 負 債 総 額	3,226,074,135 円
III. 正 味 財 産	5,684,967,327 円

科 目	金 額
基 本 財 産	
土 地	1,758,827,913 円
建 物	4,321,871,659 円
構 築 物	260,747,952 円
教 育 研 究 用 機 器 備 品	247,291,369 円
管 理 用 機 器 備 品	23,291,602 円
図 書	75,385,423 円
車 両	74,720,791 円
建 設 仮 勘 定	970,519,619 円
そ の 他 の 基 本 財 産	3,816,496 円
基本財産計	7,736,472,824 円
運 用 財 産	
小 学 校 設 立 準 備 引 当 特 定 資 産	99,053,706 円
預 託 金	16,872,088 円
保 険 積 立 金	22,133,024 円
現 金 預 金	922,465,618 円
未 収 入 金	85,224,600 円
そ の 他 の 運 用 財 産	28,819,602 円
運用財産計	1,174,568,638 円
資 産 合 計	
8,911,041,462 円	
長 期 借 入 金	1,992,400,000 円
退 職 給 与 引 当 金	280,113,737 円
長 期 未 払 金	57,115,741 円
短 期 借 入 金	353,400,000 円
未 払 金	107,060,440 円
前 受 金	261,606,250 円
預 り 金	174,377,967 円
負 債 合 計	
3,226,074,135 円	
差 引 正 味 財 産	
5,684,967,327 円	

令和3年度 事業報告書

〔目次〕

	頁
1. 法人の概要	
(1) 法人名	1
(2) 所在地	1
(3) 設立	1
(4) 教職員数	1
(5) 設置する学校および幼稚園	1
(6) 設置する学校および幼稚園の定員数、学生・生徒・園児の在籍状況	1
(7) 役員・教職員の状況	2
2. 事業の概要	
(1) 概要	3
(2) 令和3年度における主要な設備投資実績	4
(3) 学生・生徒の進路動向	5
3. 財務の概要	
(1) 貸借対照表（過去5ヶ年間の推移）	5, 6
(2) 財政収支計算書	
① 資金収支計算書（過去5ヶ年間の推移）	7
② 事業活動収支計算書（過去5ヶ年間の推移）	8
(3) 主要な経営効率指標	8
(4) 事業単位別・事業活動収支計算書	9
(5) 事業単位別・主な数値の年度別推移	10, 11

1. 法人の概要

- (1) 法人名 学校法人 博多学園
 (2) 所在地 福岡市東区水谷1丁目21番1号 〒813-0041 TEL092(672)5080
 (3) 設立 昭和16年12月
 (4) 教職員数 269名 (常勤の役員および教職員数 (令和4年3月31日現在))
 (5) 設置する学校および幼稚園 (令和4年3月31日現在)

学校・幼稚園の名称	学科名称	校長・園長	所在地	TEL 電話番号	設置年月
博多メディカル専門学校	歯科技工士科	刀根啓明	福岡市博多区千代4丁目32-1	092(651)8001	72. 3
	歯科衛生士科		福岡市博多区千代4丁目32-1		79. 3
	臨床工学技士科		福岡市博多区千代4丁目32-1		89. 3
博多高等学校	普通科	檜垣泰史	福岡市東区水谷1丁目21-1	092(681)0331	52. 1
	看護科		福岡市東区水谷1丁目21-1		76. 4
	看護専攻科		福岡市東区水谷1丁目21-1		89. 4
博多幼稚園		緒方靖子	福岡市東区舞松原5丁目7-5	092(681)1107	66. 4
博多東幼稚園		下岡恵子	糟屋郡新宮町美咲2丁目17-1	092(962)0321	68. 2
博多南幼稚園		黒田陽子	福岡市東区高美台2丁目25-1	092(606)8217	75. 5
博多第一幼稚園		松園恵美子	糟屋郡志免町桜丘1丁目28-1	092(936)0200	76. 4
博多のびっこ幼稚園		西圭子	宗像市日の里7丁目18-1	0940(36)7473	77. 4
博多中央幼稚園		深田千春	福岡市東区香椎台1丁目5-22	092(681)3131	79. 3
博多第二幼稚園		河野里美	糟屋郡宇美町ひばりが丘1丁目1-10	092(934)1001	92. 3

- (6) 設置する学校および幼稚園の定員数、学生・生徒・園児の在籍状況 (5/1現在 学校基本調査より抜粋) (単位：名)

学校・幼稚園の名称	学科名称	学年定員	履修年限	定員数		令和3年度 5/1現在		令和4年度 5/1現在	
				令和3年度	令和4年度	在籍数	定員充足率	在籍数	定員充足率
博多メディカル専門学校	歯科技工士科	32	2年	64	64	66	103.13%	60	93.75%
	歯科衛生士科	50	3年	150	150	150	100.00%	148	98.67%
	臨床工学技士科	40	3年	120	120	125	104.17%	122	101.67%
	計	122	—	334	334	341	102.10%	330	98.80%
博多高等学校	普通科	320	3年	960	960	890	92.71%	997	103.85%
	看護科	60	3年	180	180	199	110.56%	204	113.33%
	看護専攻科	60	2年	120	120	129	107.50%	133	110.83%
	計	440	—	1,260	1,260	1,218	96.67%	1,334	105.87%
博多幼稚園		—	—	475	475	470	98.95%	431	90.74%
博多東幼稚園		—	—	300	300	299	99.67%	287	95.67%
博多南幼稚園		—	—	260	260	282	108.46%	262	100.77%
博多第一幼稚園		—	—	380	380	351	92.37%	323	85.00%
博多のびっこ幼稚園		—	—	280	280	275	98.21%	264	94.29%
博多中央幼稚園		—	—	360	360	378	105.00%	355	98.61%
博多第二幼稚園		—	—	270	270	245	90.74%	246	91.11%
7幼稚園計		—	—	2,325	2,325	2,300	98.92%	2,168	93.25%
全学総合計		—	—	3,919	3,919	3,859	98.47%	3,832	97.78%

(7) 役員・教職員の状況 (令和4年3月31日現在)

① 役員(理事 11名・監事 2名)の状況

役位	氏名	選出根拠	勤務形態	現職
理事長	八尋太郎	学識経験者	常勤	(学)博多学園 理事長
理事	刀根啓明	学校の長	常勤	(学)博多学園 博多メディカル専門学校 校長
理事	檜垣泰史	〃	常勤	(学)博多学園 博多高等学校 校長
理事	大山茂	評議員会選任	非常勤	(一社)福岡県歯科医師会 会長
理事	藤新成信	学識経験者	非常勤	(一社)福岡中小企業経営者協会 会長
理事	山口秀範	〃	非常勤	(株)寺子屋モデル 代表世話役社長
理事	渡邊浩令	〃	非常勤	日本電算システム(株) 代表取締役社長 (学)渡邊学園 コンピュータ教育学院 理事長
理事	小柳左門	〃	非常勤	(社医)原土井病院 顧問 (学)原学園 原看護専門学校 学校長
理事	金子直幹	〃	非常勤	福岡トヨタ自動車(株) 代表取締役社長
理事	宮本淳	法人本部 部長	常勤	(学)博多学園 法人本部 本部長 兼 事務局長
理事	梅津真里子	幼稚園統括本部 総園長	常勤	(学)博多学園 幼稚園統括本部 総園長
監事	占部輝次	評議員会同意・理事長選任	非常勤	(税)占部会計 社員
監事	川原武浩	〃	非常勤	(株)ふくや 代表取締役社長

② 教職員等の在籍状況

(単位：名)

所属部門	役員(常勤)	教員	常勤講師	非常勤講師	職員	兼務職員	合計
法人本部	3	—	—	—	29	2	34
(法人本部)	(2)	(—)	(—)	(—)	(16)	(1)	(19)
(幼稚園統括本部)	(1)	(—)	(—)	(—)	(8)	(—)	(9)
(小学校開設準備室)	(0)	(—)	(—)	(—)	(5)	(1)	(6)
博多メディカル専門学校	1	18	0	117	6	2	144
博多高等学校	1	48	33	15	10	7	114
博多幼稚園	—	17	2	25	3	—	47
博多東幼稚園	—	15	—	16	2	—	33
博多南幼稚園	—	12	2	16	2	—	32
博多第一幼稚園	—	13	1	19	2	—	35
博多のびっこ幼稚園	—	14	—	20	2	—	36
博多中央幼稚園	—	17	—	20	2	—	39
博多第二幼稚園	—	12	—	14	2	—	28
幼稚園計	0	100	5	130	15	0	250
学園総合計	5	166	38	262	60	11	542

2. 事業の概要

(1) 概要

令和3年度は前年度に引き続き新型コロナウイルス感染症の影響が大きい年でした。修学旅行などの各種行事が中止または延期となり、式典も規模を縮小して行うなど教育活動に多大なる影響を受けました。

その中でも、新しい生活様式に対応した環境整備を進め、リモート学習やリモートワークおよびICT教育などの推進に取り組みました。

また、博多東幼稚園の認定こども園化事業および小学校開校事業の取り組み並びに校舎・園舎等の環境整備も進め、ソフト面・ハード面双方においてよりよい教育サービスの提供に努めました。

結果として、経常収支ベースでは前年度対比で「増収減益」となりました。基本金組入前収支差額は、前年度対比では減少しましたが、7期連続の黒字決算となりました。

また、学園の経営基盤を支える令和4年度の学生生徒園児募集につきましては、高等学校は目標を達成しましたが、専門学校は目標の98%、幼稚園グループは92%にとどまる結果となりました。

[専門学校]

校舎照明LED化更新工事を実施する等、教育環境の整備に努めました。

国家試験合格率は、歯科技工士科94.1%（全国平均94.8%）、歯科衛生士科97.9%（同95.6%）、臨床工学技士科82.1%（同80.5%）でした。

経営面においては、抜群の求人数と就職実績および教育環境の利点（立地条件、施設設備等）をアピールし、インスタグラムやツイッター等のコミュニケーションツールの活用により志願者増に努めましたが、令和4年度入学者は、臨床工学技士科が目標達成したものの歯科技工士科、歯科衛生士科で目標に届きませんでした。

経営結果としては、在籍学生数が定員を充足（学則定員334名：在籍学生数341名）し、9年連続の黒字決算となりました。

[高等学校]

「3年後の笑顔だけでなく30歳時の笑顔もつくりたい」を掲げ、30歳時の笑顔を目指して、志を育む独自の取り組みを実施しました。また、校舎の空調機更新工事を実施する等、生徒の学習環境の整備も実施しました。

4年制大学の合格者は、鹿児島大学、北九州市立大学、防衛大学校、同志社大学、西南学院大学、福岡大学等で延べ167名の合格者、また就職率は100%（28名：学校幹旋）を11年連続で達成することができました。

看護専攻科における看護師国家試験合格率は、98.2%（全国平均96.5%）でした。

経営面においては、生徒募集目標達成に向けた取り組みを強化しました。

受験者数950名、入学者数400名、退学者数23名以下の目標に対し、令和4年度受験者は前年度比150名増の1,014名、入学者は前年度比119名増の489名、退学者は26名でした。

経営結果としては、在籍生徒数1,218名（学則定員1,260名）と定員を下回ったものの、新型コロナウイルスで学校の運営・活動に制限を受けたことによる支出減などの要因で経常収支ベースで黒字決算となりました。

[幼稚園]

福岡都市圏No.1を目指し、小学校接続プログラムの検証や保護者の満足度調査に基づき保育活動の改善に取り組むとともに、SNS等を利用した広報活動に努めました。また、令和4年度からの教員初任給および賃金カーブの見直しを実施し、教員の処遇改善を図りました。

経営面においては、感染予防対策等に専門的知識を持って対応できるよう医療従事者の配置を3幼稚園で先行実施するため、その財源として保育料を改定しました。また、認定こども園（幼稚園型&幼保連携型）開設に向けた運営要領の構築に着手しました。

経営結果として、在籍園児数が定員を充たさなかった（学則定員2,325名：在籍園児数2,300名）ものの黒字体質を維持することができました。

(2) 令和3年度における主要な設備投資実績

(単位：千円)

所 属	実 施 内 容	金 額
専 門 学 校	①歯科技工士科 ○実習用備品（実習用3Dプリンター等）の購入	3,589
	②歯科衛生士科 ○実習用備品（実習用書画カメラ等）の購入	399
	③臨床工学技士科 ○実習用備品（超音波画像診断装置等）の購入	3,909
	○校舎照明LED化工事	10,340
	○図書の購入（歯科技工士科、歯科衛生士科、臨床工学技士科）	351
	計	18,588
高 等 学 校	○本館空調機更新、テニスコート・グラウンド間通路舗装工事、湧水対策井戸工事等	40,344
	○実習用呼吸器シュミレータ、ネットワーク機器、防犯カメラ用レコーダーの購入等	6,391
	○図書の購入（普通科、看護科・看護専攻科）	787
	計	47,522
幼 稚 園	①博多幼稚園 ○園舎トイレ改修工事、園舎・別棟照明LED化工事等	15,919
	○温度計測サーマルカメラ、印刷機の購入等	1,151
	○園児送迎用バス(2台)の購入【リース資産】	19,113
	小計	36,183
	②博多東幼稚園 ○園舎移転用地取得・造成工事、園舎設計料等	243,183
	○保育用ティンパニー、掲示用デジタルサイネージの購入	1,382
	小計	244,565
	③博多南幼稚園 ○多目的ホール空調機更新工事、駐車場アスファルト舗装工事等	5,274
	○保育用テント、防犯カメラ用ビデオレコーダーの購入	353
	小計	5,627
	④博多第一幼稚園 ○駐車場道路境界フェンス設置工事、駐車場出入口門扉設置工事等	3,472
	小計	3,472
	⑤博多のびっこ幼稚園 ○園舎空調機更新工事、園庭南側門扉設置工事等	9,394
	○移動式雲梯、園児用機の購入等	1,264
	小計	10,658
⑥博多中央幼稚園 ○園舎照明LED化工事・園庭西側近隣境界L型擁壁設置工事	9,244	
○園児用靴箱、防犯カメラ用ビデオレコーダーの購入	1,194	
○園児送迎用バス(1台)の購入【リース資産】	8,897	
小計	19,335	
⑦博多第二幼稚園 ○園舎照明LED化工事	1,486	
○園児用靴箱、防犯カメラ用ビデオレコーダーの購入等	3,838	
○園児送迎用バス(1台)の購入【リース資産】	9,557	
小計	14,881	
幼稚園計	334,721	
法 人 本 部	○小学校開校用地・校舎取得	700,000
	○電子決裁システムサーバーの購入等	531
	計	700,531
総 計	1,101,362	

(3) 学生・生徒の進路動向

① 令和3年度における国家試験（医療系）の合格状況

学校別	学 科 別	受験者数	合格者数	合 格 率	前年度の合格率	全国平均合格率
専門学校	歯 科 技 工 士 科	34	32	94.12%	100.00%	94.80%
	歯 科 衛 生 士 科	48	47	97.92%	87.04%	95.60%
	臨 床 工 学 技 士 科	39	32	82.05%	90.91%	80.50%
高等学校	看 護 専 攻 科	57	56	98.25%	100.00%	96.50%

② 高等学校卒業生の進路状況

科 別	令和3年度（令和4年3月卒業）										令和2年度（令和3年3月卒業）											
	進 学					合 計	就 職					進 学					合 計	就 職				
	大学	短大	専門 学校	看 専 攻 科	他		計	就職	無業 等	計	大学	短大	専門 学校	看 専 攻 科	他	計		就職	無業 等	計		
普通科	95	12	118	0	2	227	48	13	61	288	58	17	123	0	2	200	45	11	56	256		
看護科	0	0	1	63	0	64	0	1	1	65	0	0	1	67	0	68	0	0	0	68		
計	95	12	119	63	2	291	48	14	62	353	58	17	124	67	2	268	45	11	56	324		

3. 財 務 の 概 要

(1) 貸借対照表（過去5ヶ年間の推移）

（単位：千円）

科 目	令和3年度 (令和4年3月31日)	令和2年度 (令和3年3月31日)	令和元年度 (令和2年3月31日)	平成30年度 (平成31年3月31日)	平成29年度 (平成30年3月31日)
資 産 の 部					
固 定 資 産	7,880,181	7,107,044	7,280,601	7,415,559	7,635,669
有 形 固 定 資 産	7,732,656	6,971,456	7,148,706	7,374,344	7,596,715
土 地	(1,758,828)	(1,758,828)	(1,758,828)	(1,758,828)	(1,723,542)
建 物	(4,321,872)	(4,462,647)	(4,625,650)	(4,840,298)	(5,052,110)
構 築 物	(260,748)	(281,839)	(314,683)	(347,384)	(383,564)
教育研究用機器備品	(247,291)	(294,127)	(277,620)	(304,463)	(311,499)
管理用機器備品	(23,291)	(27,108)	(33,336)	(32,863)	(40,583)
図 書	(75,385)	(74,531)	(73,755)	(72,820)	(71,826)
車 両	(74,721)	(45,039)	(39,884)	(17,688)	(13,591)
建設仮勘定	(970,520)	(27,337)	(24,950)	(0)	(0)
特 定 資 産	99,054	89,242	87,678	0	0
小学校設立準備引当特定資産	(99,054)	(89,242)	(87,678)	(0)	(0)
その他の固定資産	48,471	46,346	44,217	41,215	38,954
電 話 加 入 権	(3,330)	(3,330)	(3,330)	(3,330)	(3,330)
ソ フ ト ウ ェ ア	(486)	(648)	(810)	(0)	(0)
収 益 事 業 元 入 金	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
出 資 金	(2,751)	(2,751)	(2,751)	(2,751)	(2,741)
敷 金 保 証 金	(2,899)	(2,863)	(2,823)	(2,823)	(2,823)
預 託 金	(16,872)	(16,872)	(16,872)	(16,930)	(16,930)
保 険 積 立 金	(22,133)	(19,882)	(17,631)	(15,381)	(13,130)
流 動 資 産	1,030,860	1,408,388	1,210,763	1,201,262	1,029,834
現 金 預 金	(922,466)	(1,278,391)	(1,093,011)	(1,114,265)	(946,177)
未 収 入 金	(85,224)	(98,444)	(87,322)	(60,360)	(57,840)
販 売 用 品	(1,960)	(2,265)	(1,449)	(1,061)	(78)
立 替 金	(11,123)	(16,992)	(16,819)	(21,154)	(22,883)
前 払 金	(10,087)	(12,296)	(12,162)	(4,422)	(2,856)
仮 払 金	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
資 産 の 部 合 計	8,911,041	8,515,432	8,491,364	8,616,821	8,665,503

(単位：千円)

科 目	令和3年度	令和2年度	令和元年度	平成30年度	平成29年度
負債の部					
固定負債	2,329,629	2,128,907	2,443,150	2,740,967	3,043,557
長期借入金	(1,992,400)	(1,845,800)	(2,165,800)	(2,485,800)	(2,813,000)
退職給与引当金	(280,113)	(246,887)	(241,809)	(234,060)	(222,435)
長期未払金	(57,116)	(36,220)	(35,541)	(21,107)	(8,122)
流動負債	896,445	903,569	828,031	816,511	790,772
短期借入金	(353,400)	(320,000)	(320,000)	(327,200)	(320,000)
未払金	(107,061)	(169,112)	(124,590)	(117,832)	(105,903)
前受金	(261,606)	(251,690)	(254,188)	(254,312)	(245,856)
預り金	(174,378)	(162,767)	(129,253)	(117,167)	(119,013)
負債の部合計	3,226,074	3,032,476	3,271,181	3,557,478	3,834,329

純資産の部	令和3年度	令和2年度	令和元年度	平成30年度	平成29年度
基本金	10,544,428	9,830,325	9,440,374	9,061,756	8,719,002
第1号基本金	(10,367,428)	(9,653,325)	(9,263,374)	(8,884,756)	(8,542,002)
第4号基本金	(177,000)	(177,000)	(177,000)	(177,000)	(177,000)
繰越収支差額	△ 4,859,461	△ 4,347,369	△ 4,220,191	△ 4,002,413	△ 3,887,828
翌年度繰越収支差額	(△ 4,859,461)	(△ 4,347,369)	(△ 4,220,191)	(△ 4,002,413)	(△ 3,887,828)
純資産の部合計	5,684,967	5,482,956	5,220,183	5,059,343	4,831,174

負債および純資産の部 合計	令和3年度	令和2年度	令和元年度	平成30年度	平成29年度
	8,911,041	8,515,432	8,491,364	8,616,821	8,665,503

(2) 財政収支計算書

① 資金収支計算書（過去5ヶ年間の推移）

（単位：千円）

科 目	令和3年度	令和2年度	令和元年度	平成30年度	平成29年度
学生生徒等納付金収入	1,894,952	1,854,682	1,797,945	1,787,901	1,805,858
手数料収入	22,081	21,253	18,977	19,367	16,797
寄付金収入	33,160	27,669	20,214	73,559	35,554
補助金収入	1,044,578	1,036,208	975,143	966,015	958,200
資産売却収入	0	0	100	0	0
付随事業・収益事業収入	109,455	87,152	109,781	110,636	117,842
受取利息・配当金収入	15	29	24	14	18
雑収入	47,930	62,597	73,044	64,318	62,518
借入金等収入	500,000	0	0	0	0
前受金収入	261,606	251,690	254,188	254,313	245,856
その他の収入	115,922	120,716	76,735	59,495	162,035
資金収入調整勘定(△)	△ 336,914	△ 352,584	△ 341,514	△ 306,288	△ 315,918
前年度繰越支払資金	1,278,391	1,093,011	1,114,265	946,177	876,707
収入合計	4,971,176	4,202,423	4,098,902	3,975,507	3,965,467
人件費支出	1,861,877	1,817,354	1,831,316	1,780,219	1,739,338
教管経費支出	708,517	670,284	661,010	667,082	725,987
借入金等利息支出	5,908	6,844	8,250	10,265	12,183
借入金等返済支出	320,000	320,000	327,200	320,000	312,800
施設関係支出	1,038,656	61,525	35,898	49,812	157,094
設備関係支出	62,706	89,063	65,741	53,105	23,093
資産運用支出	9,812	1,564	87,678	10	0
その他の支出	174,886	131,411	131,431	114,235	155,073
資金支出調整勘定(△)	△ 133,652	△ 174,013	△ 142,633	△ 133,486	△ 106,278
翌年度繰越支払資金	922,466	1,278,391	1,093,011	1,114,265	946,177
支出合計	4,971,176	4,202,423	4,098,902	3,975,507	3,965,467

② 事業活動収支計算書（過去5ヶ年間の推移）

（単位：千円）

科 目		令和3年度	令和2年度	令和元年度	平成30年度	平成29年度	
教育活動収支	収入の部	学生生徒等納付金	1,894,952	1,854,682	1,797,945	1,787,901	1,805,858
		手数料	22,081	21,254	18,977	19,367	16,797
		寄付金	18,986	16,261	16,155	14,402	13,978
		経常費等補助金	1,007,012	1,010,146	959,434	956,863	950,829
		付随事業収入	109,163	88,018	110,169	111,619	106,399
		雑収入	47,930	62,597	73,117	64,362	62,518
		教育活動収入計	3,100,124	3,052,958	2,975,797	2,954,514	2,956,379
	支出の部	人件費	1,895,104	1,822,432	1,839,065	1,791,888	1,766,974
		(退職給与引当金繰入額)	(44,097)	(22,109)	(26,173)	(20,709)	(35,511)
		教管経費	1,047,721	999,506	988,203	997,697	1,063,454
		(減価償却額)	(339,141)	(328,806)	(326,609)	(330,349)	(336,370)
		徴収不能額等	0	72	0	145	16
		教育活動支出計	2,942,825	2,822,010	2,827,268	2,789,730	2,830,444
教育活動収支差額		157,299	230,948	148,529	164,784	125,935	
教育活動外収支	収入の部	受取利息・配当金	15	29	24	14	18
		その他の教育活動外収入	0	0	0	0	11,453
		教育活動外収入計	15	29	24	14	11,471
	支出の部	借入金等利息	5,908	6,844	8,250	10,265	12,183
		その他の教育活動外支出	0	0	0	0	0
教育活動外支出計		5,908	6,844	8,250	10,265	12,183	
教育活動外収支差額		△ 5,893	△ 6,815	△ 8,226	△ 10,251	△ 712	
経常収支差額		151,406	224,133	140,303	154,533	125,223	
特別収支	収入の部	資産売却差額	0	0	100	0	0
		その他の特別収入	51,826	39,006	20,829	75,700	31,857
		特別収入計	51,826	39,006	20,929	75,700	31,857
	支出の部	資産処分差額	1,221	366	392	2,065	114,330
		その他の特別支出	0	0	0	0	0
特別支出計		1,221	366	392	2,065	114,330	
特別収支差額		50,605	38,640	20,537	73,635	△ 82,473	
基本金組入前当年度収支差額		202,011	262,773	160,840	228,168	42,750	
基本金組入額合計		△ 714,103	△ 390,292	△ 379,286	△ 351,526	△ 297,556	
当年度収支差額		△ 512,092	△ 127,519	△ 218,446	△ 123,358	△ 254,806	
前年度繰越収支差額		△ 4,347,369	△ 4,220,191	△ 4,002,413	△ 3,887,828	△ 3,739,272	
基本金取崩額		0	341	668	8,773	106,250	
翌年度繰越収支差額		△ 4,859,461	△ 4,347,369	△ 4,220,191	△ 4,002,413	△ 3,887,828	

（参考）

事業活動収入計	3,151,965	3,091,993	2,996,750	3,030,228	2,999,707
事業活動支出計	2,949,954	2,829,220	2,835,910	2,802,060	2,956,957

* ()内の数字は内数を表す

(3) 主要な経営効率指標

* 平成28年度より学校法人会計基準が改正されたことを受け、過年度分についても改正後の計算式により算出している。

指 標	令和3年度	令和2年度	令和元年度	平成30年度	平成29年度	計 算 式
人件費比率	61.13%	59.69%	61.80%	60.65%	59.54%	人件費 ÷ 経常収入
教管経費比率	33.80%	32.74%	33.21%	33.77%	35.83%	(教育研究経費 + 管理経費) ÷ 経常収入
経常収支差額比率	4.88%	7.34%	4.71%	5.23%	4.22%	経常収支差額 ÷ 経常収入
事業活動収支差額比率	6.41%	8.50%	5.37%	7.53%	1.43%	基本金組入前当年度収支差額 ÷ 事業活動収入

経常収入 = 教育活動収入 + 教育活動外収入

純資産構成比率	63.80%	64.39%	61.48%	58.71%	55.75%	純資産 ÷ (負債 + 純資産)
総負債比率	36.20%	35.61%	38.52%	41.29%	44.25%	(固定負債 + 流動負債) ÷ 総資産
流動比率	114.99%	155.87%	146.22%	147.12%	130.23%	流動資産 ÷ 流動負債

総資産 = 負債 + 純資産

(4) 部門別・事業活動収支計算書

(単位：千円)

所 属	専 門 学 校				
	令和3年度	令和2年度	令和元年度	平成30年度	平成29年度
勘 定 科 目					
経 常 収 入 合 計	431,455	427,403	394,679	370,543	365,309
基本金組入額合計	△ 11,089	△ 114,755	△ 115,631	△ 121,264	△ 92,600
事業活動収入合計	434,543	433,814	396,492	384,554	368,204
事業活動支出合計	420,242	401,045	366,642	359,425	359,056
経 常 収 支 差 額	46,960	60,388	60,167	38,982	32,044
基本金組入前 当年度収支差額	14,301	32,769	29,850	25,129	9,148

人 件 費 比 率	48.84%	47.35%	50.15%	54.68%	55.81%
教 管 経 費 比 率	39.98%	38.13%	34.04%	34.15%	34.73%
経常収支差額比率	10.88%	14.13%	15.24%	10.52%	8.77%
事業活動収支差額比率	3.29%	7.55%	7.53%	6.53%	2.48%

(単位：千円)

所 属	高 等 学 校				
	令和3年度	令和2年度	令和元年度	平成30年度	平成29年度
勘 定 科 目					
経 常 収 入 合 計	1,108,743	1,125,488	1,152,308	1,189,804	1,222,255
基本金組入額合計	△ 178,098	△ 197,882	△ 176,789	△ 147,947	△ 162,166
事業活動収入合計	1,112,101	1,147,005	1,168,495	1,236,774	1,226,802
事業活動支出合計	1,144,875	1,140,769	1,229,859	1,249,946	1,222,557
経 常 収 支 差 額	49,186	69,392	6,065	24,641	99,371
基本金組入前 当年度収支差額	△ 32,774	6,236	△ 61,364	△ 13,172	4,245

人 件 費 比 率	62.14%	61.37%	63.40%	61.17%	58.38%
教 管 経 費 比 率	33.08%	32.07%	35.63%	36.19%	33.29%
経常収支差額比率	4.44%	6.17%	0.53%	2.07%	7.64%
事業活動収支差額比率	△2.95%	0.54%	△5.25%	△1.07%	0.35%

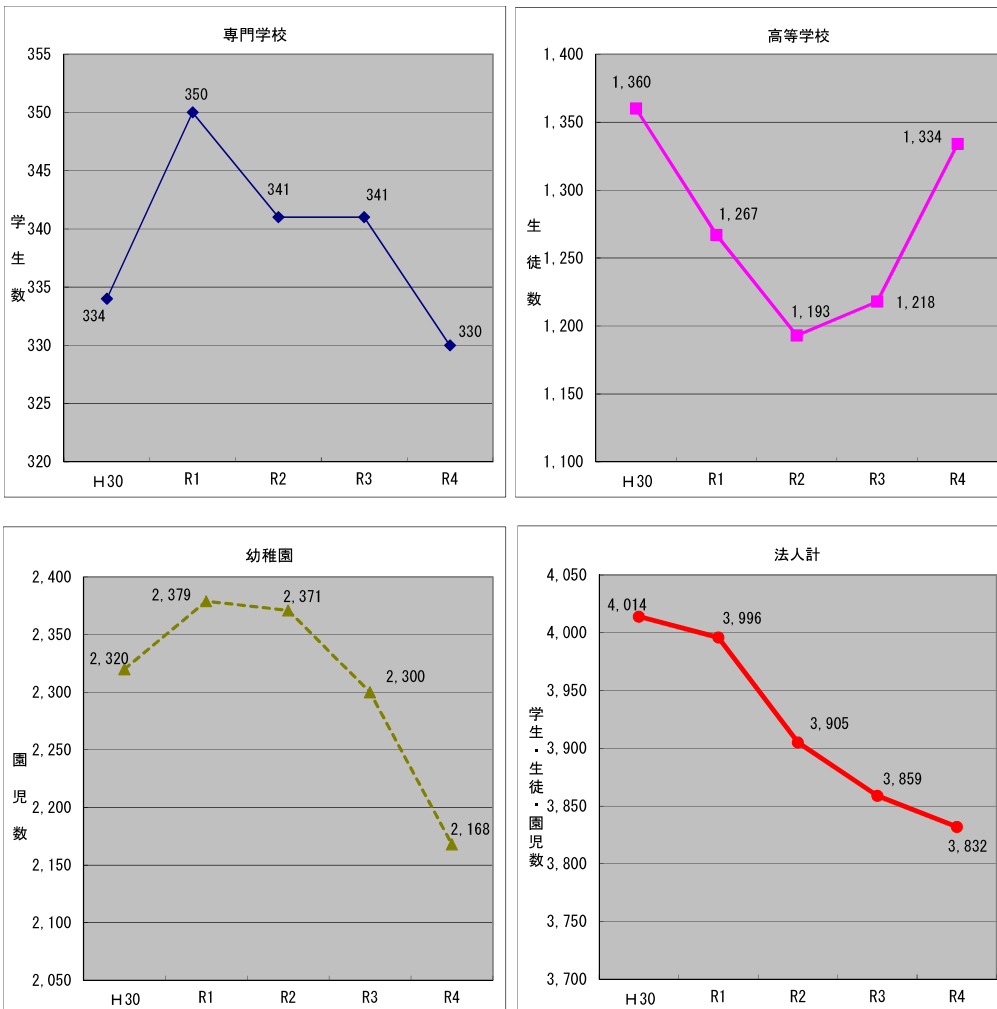
(単位：千円)

所 属	7 幼 稚 園 合 計				
	令和3年度	令和2年度	令和元年度	平成30年度	平成29年度
勘 定 科 目					
経 常 収 入 合 計	1,540,547	1,490,378	1,407,306	1,392,336	1,378,557
基本金組入額合計	△ 331,125	△ 69,936	△ 60,068	△ 82,315	△ 41,720
事業活動収入合計	1,575,876	1,491,646	1,408,684	1,394,089	1,385,213
事業活動支出合計	1,355,392	1,267,878	1,216,330	1,177,878	1,355,856
経 常 収 支 差 額	410,234	407,475	374,405	381,460	280,389
基本金組入前 当年度収支差額	220,484	223,768	192,354	216,211	29,357

人 件 費 比 率	47.21%	46.25%	47.53%	46.84%	46.77%
教 管 経 費 比 率	26.11%	26.35%	25.79%	25.68%	32.80%
経常収支差額比率	26.63%	27.34%	26.60%	27.40%	20.34%
事業活動収支差額比率	13.99%	15.00%	13.65%	15.51%	2.12%

(5) 部門別・主な数値の年度別推移

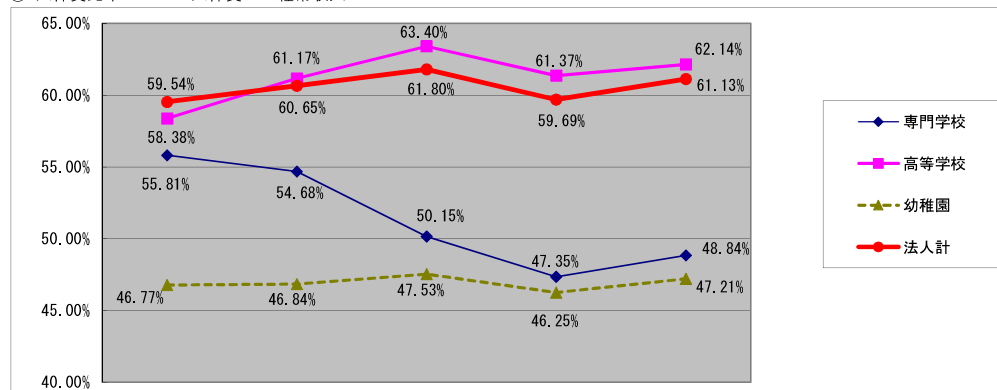
① 学生・生徒・園児数の推移（各年度の学校基本調査(5/1)より）



(単位：名)

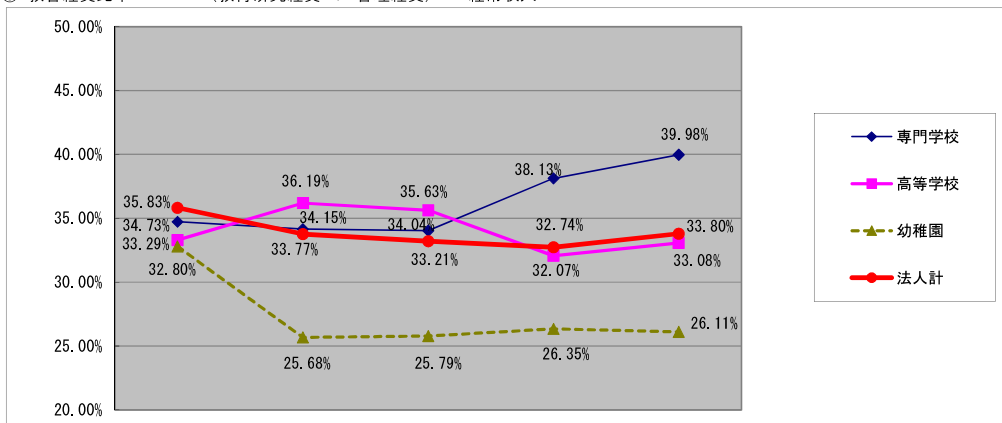
	H30	R1	R2	R3	R4	定員数
専門学校	334	350	341	341	330	334
高等学校	1,360	1,267	1,193	1,218	1,334	1,260
幼稚園	2,320	2,379	2,371	2,300	2,168	2,325
法人計	4,014	3,996	3,905	3,859	3,832	3,919

② 人件費比率・・・人件費 ÷ 経常収入



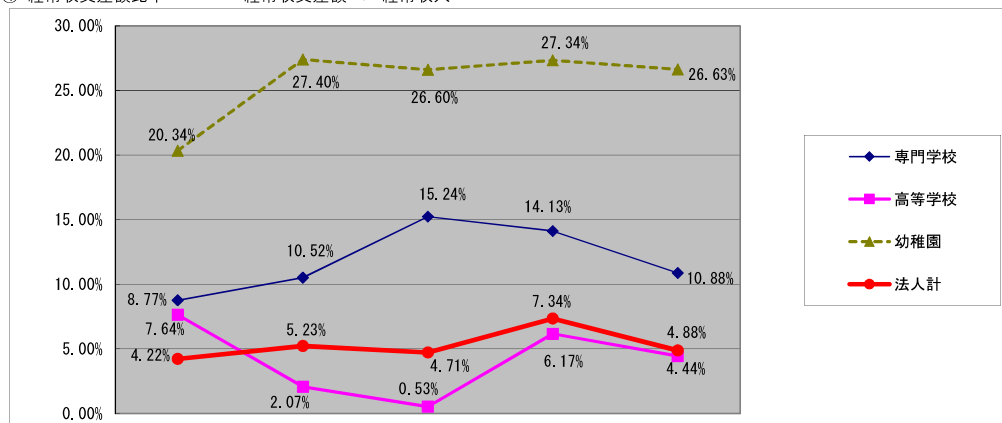
	H28	H29	H30	R1	R3
専門学校	55.81%	54.68%	50.15%	47.35%	48.84%
高等学校	58.38%	61.17%	63.40%	61.37%	62.14%
幼稚園	46.77%	46.84%	47.53%	46.25%	47.21%
法人計	59.54%	60.65%	61.80%	59.69%	61.13%

③ 教管經費比率・・・ (教育研究經費 + 管理經費) ÷ 經常收入



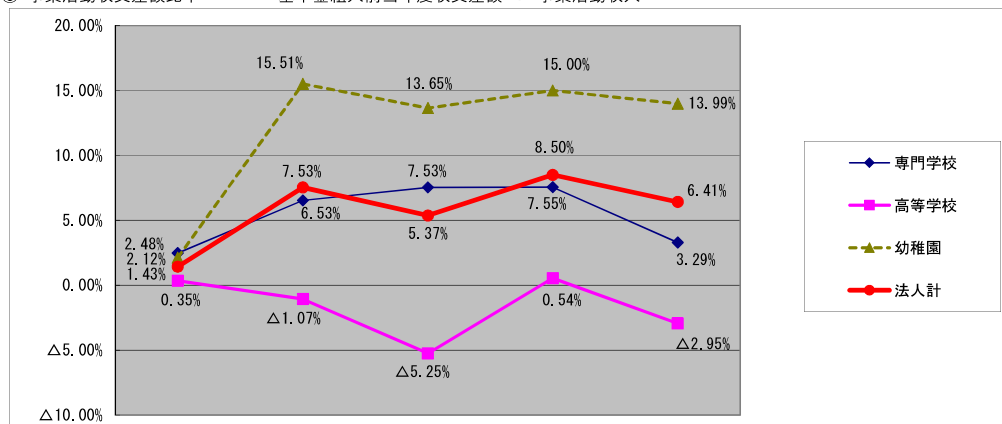
	H28	H29	H30	R1	R3
專門學校	34.73%	34.15%	34.04%	38.13%	39.98%
高等学校	33.29%	36.19%	35.63%	32.07%	33.08%
幼稚園	32.80%	25.68%	25.79%	26.35%	26.11%
法人計	35.83%	33.77%	33.21%	32.74%	33.80%

④ 經常收支差額比率・・・ 經常收支差額 ÷ 經常收入



	H28	H29	H30	R1	R3
專門學校	8.77%	10.52%	15.24%	14.13%	10.88%
高等学校	7.64%	2.07%	0.53%	6.17%	4.44%
幼稚園	20.34%	27.40%	26.60%	27.34%	26.63%
法人計	4.22%	5.23%	4.71%	7.34%	4.88%

⑤ 事業活動収支差額比率・・・ 基本金組入前当年度収支差額 ÷ 事業活動収入




	H28	H29	H30	R1	R3
專門學校	2.48%	6.53%	7.53%	7.55%	3.29%
高等学校	0.35%	△1.07%	△5.25%	0.54%	△2.95%
幼稚園	2.12%	15.51%	13.65%	15.00%	13.99%
法人計	1.43%	7.53%	5.37%	8.50%	6.41%


監査報告書

令和 4年 5月 17日

学校法人 博多学園
理事会 御中
(評議員会 御中)

学校法人 博多学園

監事 占部輝次 

監事 川原 我浩 

私たちは、私立学校法第37条第3項に基づく監査報告を行うため、学校法人博多学園の令和3年度（令和3年4月1日から令和4年3月31日まで）の、学校法人の業務若しくは財産の状況又は理事の業務執行の状況について監査を行った結果、学校法人の業務若しくは財産の状況又は理事の業務執行の状況に関し、不正の行為又は法令若しくは寄附行為に違反する重大な事実のないことを認めます。

以上

学校法人の会計について

企業会計との違い

民間企業は、利益の獲得を目的として経済活動を行います。その経済活動を数値で捉える企業会計の考え方は、収益と費用から損益計算を行い、より収益性を高めることやその経営状況を把握することを目的としていますので、「損益計算書」、「貸借対照表」および「キャッシュ・フロー計算書」等を作成します。

一方、学校法人は極めて公共性が高く営利を目的としないため、その安定性や継続性が強く求められていることから民間企業とは大きく異なる構造にあります。

よって、学校法人会計においては、その特質に応じた『学校法人会計基準』に基づき「資金収支計算書」、「活動区分資金収支計算書」、「事業活動収支計算書」および「貸借対照表」を作成し、長期的な収支の均衡を目指しています。

『学校法人会計基準』で作成が義務づけられている計算書類

○ 資金収支計算書

当該年度の諸活動に対応する全ての収入と支出の内容を表し、支払資金（現金預金）のてん末（翌年度への繰越金）を明らかにします。

○ 活動区分資金収支計算書（≡ 企業会計の「キャッシュ・フロー計算書」）

「資金収支計算書」の内容を「① 教育活動（本業）」、「② 施設設備の取得や売却等に類する活動」、「③ その他の活動（財務活動および①と②以外の活動）」の活動ごとに区分した資金の流れを明らかにします。

○ 事業活動収支計算書（≡ 企業会計の「損益計算書」）

現金預金の入出金に関係なく、当該年度の諸活動に対応する「① 教育活動（本業）」、「② 教育活動外（財務活動等の経常的な活動）」、「③ 特別（①と②以外の特殊な要因により生じた活動）」の収支内容および収支の均衡状態を明らかにします。

○ 貸借対照表（≡ 企業会計の「貸借対照表」）

当該年度末の「資産」、「負債」、「純資産」の残高を表示し、財政状態を明らかにします。

企業会計にはない勘定科目・用語

○ 基本金

学校法人が安定的に運営を継続するために必要な固定資産や運転資金の額を事業活動収入から留保した金額です。

○ 基本金組入額合計

当該年度において組み入れた基本金の額です。

○ 基本金組入前当年度収支差額（≡ 企業会計の「当期純利益」）

当該年度の事業活動収入計と事業活動支出計の差額で、毎期の収支バランスを測定します。

○ 事業活動収入計

現金預金の入金にかかわらず、当該年度における学校法人の全ての収入のうち純資産を増加させる収入（負債とならない収入）の合計額です。

【教育活動収入＋教育活動外収入＋特別活動収入】

○ 事業活動支出計

現金預金の出金にかかわらず、当該年度の諸活動で消費される諸経費で、学校法人の純資産を減少させる支出の合計額です。

【教育活動支出＋教育活動外支出＋特別活動支出】

計算書類記載の勘定科目

NO. 1

資金収支計算書・活動区分資金収支計算書	
勘定科目	内 容
学生生徒等納付金収入	授業料， 入学金等の学生・生徒・園児からの納付金です
手数料収入	受験料や在学・成績・卒業証明書等の各種証明書発行手数料 等です
寄付金収入	現金や預貯金への振り込みによる寄付金です
補助金収入	国や地方公共団体からの補助金です
資産売却収入	固定資産を売却した際の収入です
付随事業・収益事業収入	教育活動に付随する諸活動および収益事業からの繰り入れ収入です
受取利息・配当金収入	金融機関の預貯金に対する利息です
雑収入	施設設備の利用料， 退職金基金団体からの交付金 等です
借入金等収入	金融機関等からの借入金および新入生や在学学生を対象に発行する債券等による収入です
前受金収入	当年度に納入された翌年度の学生生徒等納付金です
その他の収入	前年度末までの未収入金の入金額 等です
資金収入調整勘定	当年度の諸活動のうち、翌年度以降に入金される額（未収入金）や前年度に入金された額（前期末前受金）を差し引き、資金収入を調整しています
前年度繰越支払資金	前年度から繰り越された現金預金です
人件費支出	教職員の給与， 法定福利費および退職金で、役員報酬を含みます
教育研究経費支出	教育活動にかかわる消耗品や光熱水費， 修繕費等の経費です
管理経費支出	法人運営や学校管理業務等の教育活動に直接該当しない業務に要する経費です
借入金等利息支出	借入金の利息支払額です
借入金等返済支出	借入金の元本返済額です
施設関係支出	校（園）地， 校（園）舎， 構築物等の取得に対する支出です
設備関係支出	機器備品， 図書， 車両等の取得に対する支出です
資産運用支出	有価証券購入のための支出および施設取得のための積立金 等です
その他の支出	前年度までの未払金の支払額や賃貸物件の敷金 等です
資金支出調整勘定	当年度の諸活動のうち、翌年度以降に支払う額（未払金）や前年度に支払った額（前期末前払金）を差し引き、資金支出を調整しています
翌年度繰越支払資金	翌年度に繰り越す現金預金です

事業活動収支計算書			
勘定科目	内 容		
教育活動収支	収入の部	学生生徒等納付金	授業料，入学金等の学生・生徒・園児からの納付金です
		手数料	受験料や在学・成績・卒業証明書等の各種証明書発行手数料 等です
		寄付金	現金や預貯金への振り込みおよび施設設備以外の現物資産の寄付です
		経常費等補助金	国や地方公共団体からの施設設備に対する補助金以外の補助金です
		付随事業収入	教育活動に付随する諸活動の収入です
		雑収入	施設設備の利用料，退職金基金団体からの交付金 等です
	支出の部	人件費	教職員の給与，法定福利費，退職金および役員報酬で、教職員に対する退職金の支給に備える引当金への繰入額を含みます
		教育研究経費	教育活動にかかわる消耗品や光熱水費，修繕費等の経費で、教育活動にかかわる固定資産の減価償却額を含みます
		管理経費	法人運営や学校管理業務等の教育活動に直接該当しない業務に要する経費で、教育活動に直接該当しない固定資産の減価償却額を含みます
		徴収不能額等	授業料等の未収入金の徴収が不可能になった額です
教育活動外収支	収入の部	受取利息・配当金	金融機関の預貯金に対する利息です
		その他の教育活動外収入	収益事業からの繰り入れ収入および受取利息・配当金以外の資金運用等による収入です
	支出の部	借入金等利息	借入金の利息支払額です
		その他の教育活動外支出	借入金等利息以外の資金調達や資金運用にかかる支出額です
経常収支差額		教育活動と教育活動外収支を合計した経常的な事業活動による収支です	
特別収支	収入の部	資産売却差額	資産の売却額が当該資産の帳簿残高を超える場合のその超過額です
		その他の特別収入	施設設備に対する寄付金や補助金および前年度以前の修正額 等です
	支出の部	資産処分差額	売却した資産の帳簿残高が当該資産の売却金額を超える場合のその超過額および廃棄等を行った資産の帳簿残高です
		その他の特別支出	災害による損失および前年度以前の修正額 等です

貸借対照表	
勘定科目	内 容
有形固定資産	校（園）地，校（園）舎，構築物，機器備品，図書および車両 等です
その他の固定資産	電話加入権，出資金，敷金および預託金 等です
流動資産	現金預金および未収入金 等です
固定負債	償還期限が1年を超える借入金や未払金および教職員に対する退職金の支給に備える引当金 等です
流動負債	償還期限が1年以内の借入金や未払金および前受金や預り金 等です